



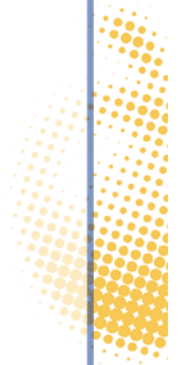
Tietostrategiatyön haasteet ja eväitä onnistumiseen

Mihin tietostrategiaa tarvitaan?

Miten strategia auttaa muutoksen johtamisessa?

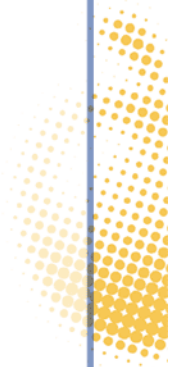
Miten strategiset tavoitteet toteutetaan käytännössä ja muutetaan arjen toiminnaksi?

Liisa Huovinen, Helsingin opetusvirasto





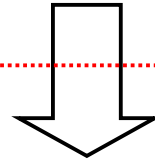
- Helsinki, Tampere, Turku, Paimio ja Lempäälä yhteistyössä ja opetushallituksen rahoitustuella pohtimassa strategiatyöhön apuvälineitä
- strategiarungosta tehty ensimmäinen versio
- osaamiskartoitukset valmistuvat keväällä 2006
- hyvät käytänteet mallinnetaan kevään aikana
- aineistoa löytyy www-sivuilta www.media.edu.hel.fi -> kehittämishankkeet -> E-oppimisen resurssikeskusten yhteistyöverkosto



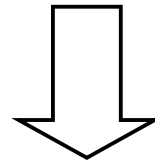


Strateginen jatkumo

Valtakunnalliset tavoitteet tvt:n opetuskäytön kehittämiseksi



Kunta / seutukuntatason tavoitteet

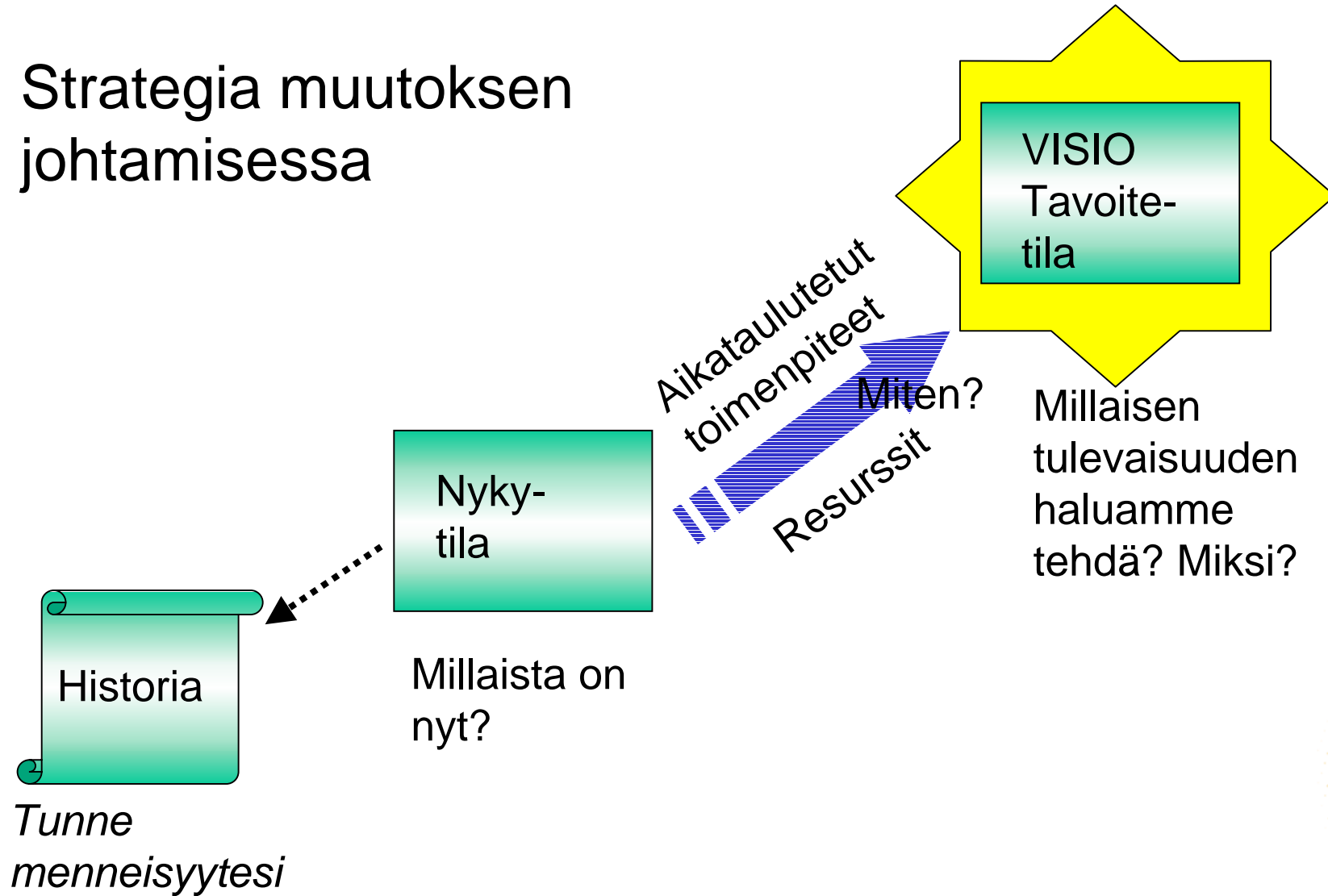


Koulun tavoitteet



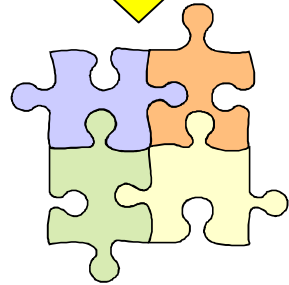


Strategia muutoksen johtamisessa





Miten koulujen tietostrategiatyötä voidaan tukea?



Eväitä vision muodostamiseen =>
esimerkkejä erilaisista hyvistä käytänteistä

Strategiarunko, joka konkretisoi asioita,
joihin strategiassa kannattaa ottaa kantaa

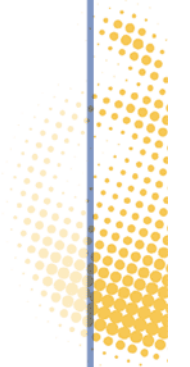
Apuväline kehittämistoimien määrittelemiseen:
BSC-taulukko tai kehittämistaulukon runko

Apuväline opettajien ja oppilaiden
osaamisen kartoittamiseen => osaamis-
kartoituskyselyt



Kuntatason strategiarunko opetustoimeen

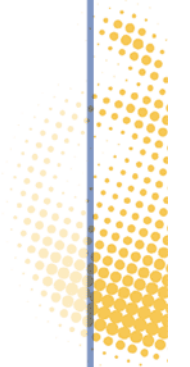
- Visio ja arvot
- Viitekehys, jossa TVT:tä tarkastellaan
- Toiminnan kehittämistä tukevat rakenteet
- Tietotekniikan opetuskäytön tavoitteet
- Laitteistot ja ohjelmistot
- Tekninen tuki
- Osaamisen kehittäminen
- Digitaaliset oppimateriaalit ja koulukirjastot
- Tvt viestinnässä
- Muut verkkopalvelut
- Toimintakulttuuri





Koulutason kehittämissuunnitelma

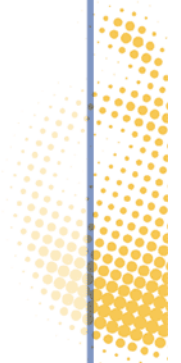
- Koulun visio
- Organisointi koulutasolla
- Taitotavoitteet
- Pedagoginen hyödyntäminen
- Osaamisen kehittäminen
- Välineistö
- Tekninen tuki
- Pedagoginen tuki
- Tiedottaminen
- Tietotekniikan käytösäännöt
- Konkreettinen kehittämissuunnitelma, jota voidaan myös arvioida: mitä saimme aikaan, mitä täytyy vielä kehittää?





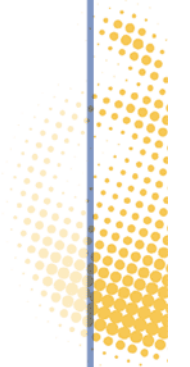
Hyvän strategian elementtejä

- Visio: onko koulu määritelty tavoitetilansa? Onko tavoite haastava ja kiinnostava?
- Miten koulun tietostrategia on syntynyt?
 - toivottavasti yhteisen pohdinnan tuloksena!
- Onko koulu sitoutunut strategiaan ja sen toteuttamiseen?
- Yhteys strategiapohjaan: onko koulu ottanut huomioon, mitä yhteiskunnassa ja koululaitoksessa on tapahtumassa?
 - opetussuunnitelma
 - koulutuksen ja tutkimuksen tietostrategia
 - kunnan linjaukset





- Keskeiset toimenpiteet tietotekniikan opetuskäytön kehittämisessä
- Keskeiset toimenpiteet tietotekniikan hallintokäytön kehittämisessä
- Aikataulutettu kehittämisohjelma
 - mitä
 - milloin
 - ketkä
 - resurssit
- strategia on kehittämisen konkreettinen apuväline!





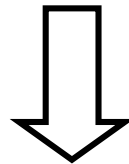
Mitä muutos edellyttää?

Muutospaine, muutoshalu

Visio

Osaaminen ja resurssit

Toteuttamiskelpoiset ensiaskeleet



MUUTOS

